

ניהול פרויקטים (קורס משלב עשייה)			שם הקורס בעברית
Project Management			שם הקורס באנגלית
סמינר	תואר שני MBA	תשע"ט סמ' ב'	
שעת קבלה בתיאום מראש במייל	מייל veredhz@mta.ac.il		מרצה ד"ר ורד הולצמן

פרטי הקורס

Hebrew Abstract	<p>הקורס עוסק בגישות ומתודולוגיות להכשרת מנהלים ומנהיגים שיובילו פרויקטים מוצלחים בארגונים. במסגרת הקורס נכיר, נבחן וננישם טכניקות וכלים המשמשים לתכנון, ניהול ובקרה של פרויקטים. הקורס משלב בין נושאי הלימוד הקלאסיים של ניהול פרויקטים הכוללים ייזום פרויקט, תכנון וניהול תכולה, לוחות זמנים, משאבים, תקציב, סיכונים ותקשורת, לבין נושאי הלימוד החדשניים הכוללים ניהול אגילי ואסטרטגי של פרויקטים המציעים כלים לניהול חדשנות בעולם דינאמי ותחרותי. במהלך הקורס נבחן סוגים שונים של פרויקטים ונכין תכנית פרויקט עבור ארגון עסקי, חברתי, או ציבורי. הקורס יועבר בשפה האנגלית.</p>	תקציר בעברית
English Abstract	<p>The course covers approaches and methodologies to prepare managers and leaders that will lead successful projects in organizations. During the course, we will learn, assess, and implement techniques and tools for project planning, management, and control. The course integrates the topics of classic project management, including project initiation, scope, schedule, resources, budget, risk, and communication planning and management, with innovative topics, including agile and strategic project management, which offer tools to manage innovation in a dynamic and competitive world. During the course, we will review different types of projects and prepare a project plan for a business, social or public organization.</p> <p>The course will be delivered in English.</p>	תקציר באנגלית
Prerequisite	-	דרישות קדם
Brief Description of the Course	<p>Projects are the driving force behind change in any business, social or governmental organization and are therefore the means to achieve organizational and business goals. Project initiation is part of the strategic process of each organization and must be in line with the organization's strategic goals and</p>	תאור תמציתי של הקורס

	<p>objectives. During the course, the students will work in teams to design and plan a project, based on the classical approach and / or the Agile approach, by using the tools and techniques that will be learned during the course.</p> <p>פרויקטים מהווים את המניע לשינוי בכל ארגון – עסקי, חברתי או ממשלתי, ועל כן מהווים את האמצעי להשגת יעדים אסטרטגיים ארגוניים ועסקיים. ייזום פרויקטים הינו חלק מהתהליך האסטרטגי של כל ארגון ועליו להיות בהלימה עם המטרות והיעדים של הארגון. במהלך הקורס הסטודנטים יעבדו בצוותים במטרה לתכנן פרויקט, בגישה הקלאסית ו/או בגישה האגילית, תוך שימוש בכלים ובטכניקות שיילמדו במהלך הקורס.</p>	
	<p>Students' team work will practically implement the material learned by preparing a project plan for an organization in the business, social or public sector. The team members will contact an organization that intends to initiate a new project, in any field, and will assist in the process of planning the project. The team members will work with the organization to review the project's initiation phase, including defining the needs and opportunity, defining goals and objectives, analyzing the project environment, identifying and analyzing alternatives. Once the preferred alternative is selected by the organization, the team will prepare a detailed project plan that includes the project's detailed scope. In addition, the plan will include a timetable and budget for implementation of the project, including consideration of constraints, available resources, various costs, operation requirements, milestones and cash flow. The project plan will also examine the project's risks and opportunities and the information and communication needs of the project management team.</p> <p>The development of the project will be accomplished using project planning software such as MS-Project and Jira.</p> <p>The team members will meet with representatives of the organization at least three times during the course and will work on developing the project plan according to the organization's needs. The deliverables of the team work will provide the organizations valuable outputs that can be used for successful implementation of the project.</p> <p>At the end of the course, each team will submit the project plan to the organization and to the course instructor.</p> <p>העבודה הקבוצתית של הסטודנטים תיישם באופן מעשי את החומר הנלמד באמצעות הכנת תכנית פרויקט עבור ארגון במגזר העסקי, החברתי או הציבורי. חברי הצוות ייצרו קשר עם ארגון שיש לו כוונה ליזום פרויקט חדש בתחום כלשהו שהוא מתחומי העניין של הסטודנטים ויסייעו לו בתהליך תכנון הפרויקט. חברי הצוות יעבדו יחד עם נציגי הארגון כדי לבחון את שלב הייזום של הפרויקט, כולל הגדרת הצורך וההזדמנות, הגדרת מטרות ויעדים, ניתוח סביבת הפרויקט, זיהוי וניתוח חלופות. לאחר בחירת החלופה המועדפת על ידי הארגון, יכין הצוות תכנית פרויקט מפורטת הכוללת את תכולת הפרויקט לביצוע בהתאם ליעדי הפרויקט והמבנה הארגוני של הארגון. בנוסף, תכלול התכנית לוח זמנים ותקציב לביצוע הפרויקט, כולל התחשבות באילוצים, משאבים זמינים, עלויות הקמה, פיתוח ותפעול, הגדרת אבני דרך, ותזרים מזומנים. תכנית הפרויקט תבחן גם את הסיכונים וההזדמנויות הרלוונטיים לפרויקט ואת צרכי המידע והתקשורת של צוות ניהול הפרויקט. במהלך פיתוח תכנית הפרויקט יסתייעו הסטודנטים בתוכנות לתכנון פרויקט כגון MS-Project ו-Jira ובכך יתנסו בעבודה מעשית של תכנון פרויקט כפי שמתקיים בתעשייה</p>	<p>מחויבות מעשית והשפעה</p>

	<p>ובארגונים שונים בשוק העבודה ויוכלו לספק לאותם ארגונים תוצר בעל ערך ממשי עבורם לשלב הביצוע של הפרויקט.</p> <p>חברי הצוות יפגשו עם נציגי הארגון לפחות שלוש פעמים במהלך הקורס ויעבדו על פיתוח תכנית הפרויקט בהתאם לדרישות ולצרכים של הארגון, כאשר בכל אבן דרך יוצגו התוצרים להערכה של נציגי הארגון וקבלת משוב להמשך.</p> <p>בסיום הקורס יגיש כל צוות את תכנית הפרויקט, לארגון שאיתו עבד, בנוסף להגשה למרצה.</p>	
<p>Teaching Method</p>	<p>The course will combine frontal lectures, guest lectures by leading project managers in the industry, and exercises related to the various tools and techniques for initiating, planning, managing and controlling projects. In addition, the students will work in teams to utilize the methods and tools taught in the course, to plan a project. Under this framework, the team will work with an organization in the business, social or public sector and prepare a detailed project plan based on the contents learned during the course, and in particular those related to the initiating and planning stages of a project, in addition to an outline for project monitoring and control. As well as an outline for a control plan. The team work will include presentations in class and submission of a project plan, according to the instructions that will be posted on the course website and according to the timetable set at the beginning of the semester.</p> <p>הקורס כולל הרצאות והרצאות אורח של מנהלי פרויקטים מובילים בתעשייה, ותרגילים להכרת הכלים והטכניקות השונות לייזום, תכנון, ניהול ובקרה של פרויקטים. בנוסף, הסטודנטים יעבדו בצוות וישתמשו בשיטות והכלים הנלמדים בקורס בכדי לתכנן פרויקט. במסגרת העבודה, הצוות יעבוד עם ארגון במגזר העסקי, החברתי או הציבורי ויכין עבורו תכנית פרויקט מפורטת המבוססת על התכנים שנלמדו במהלך הקורס, ובפרט ביחס לשלבי הייזום והתכנון, כולל מתווה לתכנית מעקב ובקרה. עבודת הצוות תכלול מצגות בכיתה והגשת מסמך תכנית פרויקט, בהתאם להנחיות באתר הקורס ובהתאם ללוח שייקבע בתחילת הסמסטר.</p>	<p>שיטת ההוראה</p>
<p>Assignments</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Team work for initiating and planning a project <ol style="list-style-type: none"> 1. Presentations in class (all team members should take part in the presentation). 2. Submission of a final paper that includes the project plan, which will be submitted no later than two weeks after the end of the course. - Case study analysis <p>- עבודת צוות לייזום ותכנון פרויקט</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. הצגת מצגות בכיתה (על כל חברי הצוות לקחת חלק במצגת) 2. הגשת מסמך מסכם של תכנית הפרויקט שתוגש לא יאוחר משבועיים ממועד סיום הקורס. <p>- ניתוח אירוע</p>	<p>מטלות הקורס וחובת הגשה</p>
<p>Grading Policy</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Team work including presentations and final paper – 70% - Personal case study analysis – 30% <p>- עבודת צוות כולל מצגות והגשת מסמך מסכם – 70%</p> <p>- עבודה אישית לניתוח אירוע – 30%</p>	<p>ציון הקורס</p>

Attendance	<p>Attendance is mandatory. Every student is required to attend at least 80% of course sessions. Failure to comply with this requirement could lead to a reduction of up to 20% of the grade. A student who has not attended at least half the course sessions will be graded "course requirements not completed".</p> <p>בקורס קיימת חובת נוכחות. סטודנט חייב להיות נוכח בלפחות 80% מהשיעורים. אי מילוי חובה זו, עלול לגרום הורדה של 20% בציון הקורס. סטודנט שייעדר ביותר ממחצית מהשיעורים יקבל ציון שמשמעו "לא השלים חובותיו בקורס".</p>	נוכחות
Reading List		רשימת קריאה
	<p>גלברזון ש., שטוב א., צביקאל ע. (2009) <u>ניהול פרויקטים: תכנון, ביצוע ובקרה</u>, מהדורה שניה, הוצאת דיונון</p> <p>העמותה לניהול פרויקטים (PMI - Project Management Institute), (2018) <u>גוף הידע בניהול פרויקטים, מהדורה שישית</u>, הוצאת מטר</p> <p>PMI, (2017) <u>PMBOK Project Management Body Of Knowledge 6th ed.</u>, PMI</p> <p>Kerzner H. (2013) <u>Project Management: A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 11th ed.</u>, Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons</p> <p>Wysocki, R. K. (2014). <u>Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, 7th ed.</u> John Wiley & Sons.</p>	